



Der **zweite Teil** befasst sich mit dem Pflegebudget und den Pflegepersonalkosten sowie den rechtlichen Grundlagen für die Verhandlungen des Pflegebudgets. Die Pflegebudgetverhandlungsvereinbarung wird ausführlich und verständlich erläutert.

Im **dritten Teil** befasst sich der Autor Gebhard von Cossel mit den Auswirkungen des Pflegebudget auf die Aufgabenverteilung zwischen den Pflegenden, den Ärzt\*innen und weiteren patient\*innennahen Berufsgruppen.

Im **vierten Teil** setzen sich die Autoren\*innen mit dem Pflegemanagement im Krankenhaus auseinander. Einen besonderen Schwerpunkt bildet die Exzellenzentwicklung als Schlüssel für eine nachhaltige Pflegestrategie. Das in Deutschland wenig bekannte Magnet-Krankenhaus-Modell des American Nurses Credentialing Center (ANCC) wird vorgestellt. Der Autor\*innen beschreiben am Ende des vierten Teils die neuen Anforderungen an das Pflegecontrolling.

Im **fünften Teil** fassen die Herausgeber\*innen die Ergebnisse des vorliegenden Fachbuchs zusammen und beschreiben verschiedene Szenarien über die weiteren möglichen Entwicklungen im Pflegebereich der Krankenhäuser.

Das Buch enthält ein Glossar und umfangreiche Literatur- und Quellenverzeichnisse. Es vermittelt für die Praxis exakte Handlungsempfehlungen bezüglich der Leistungsvergütung im Pflegebereich.

Ich wünsche dem Fachbuch eine weite Verbreitung in den Krankenhäusern und Kliniken.

Rezensent: Prof. Dr. rer. oec. habil. Herbert Schirmer